

UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR

FACULTE DES LETTRES ET SCIENCES HUMAINES

DEPARTEMENT DE GEOGRAPHIE



**MASTER : AMENAGEMENT DU
TERRITOIRE DECENTRALISATION
ET DEVELOPPEMENT LOCAL**

Mention : Géographie

Spécialité professionnelle : Aménagement et Développement Local

RAPPORT D'ACTIVITES

2010-2011

SOMMAIRE

**MASTER : AMENAGEMENT DU TERRITOIRE DECENTRALISATION ET
DEVELOPPEMENT LOCAL**

Mention : géographie

Spécialité professionnelle : Aménagement et Développement Local

UNIVERSITE CHEIKH ANTA DIOP
FACULTES DES LETTRES ET SCIENCES HUMAINES
Département de Géographie

I- CONTEXTE DE CREATION DU DIPLÔME

C'est avec la mise en œuvre du système LMD **que** le département de géographie a décidé d'anticiper sur les métiers de la décentralisation et du développement local en mettant en place le Master « **AMENAGEMENT DU TERRITOIRE DECENTRALISATION ET DEVELOPPEMENT LOCAL** ».

Ce master s'inscrit, ainsi, sur les deux principes fondamentaux en matière de rénovation académique qui ont guidé la réforme LMD, à savoir la modernisation de l'enseignement et la qualification de l'étudiant : moderniser le système pédagogique pour le rendre plus flexible, plus interactif, plus disciplinaire et plus ouvert; qualifier l'étudiant en lui assurant une formation plus opérationnelle avec des compétences pratiques en matière de savoirs, de savoir faire et de savoir être, autant d'atouts qui lui permettront de mieux s'insérer dans le monde du travail.

Le choix sur secteur de la décentralisation et du développement local s'explique par le rôle moteur qui est assigné à cette politique en matière de lutte contre la pauvreté, surtout au courant de la décennie 1990-2000 dans les pays africains en général et au Sénégal en particulier.

Depuis 1997 avec l'entrée en vigueur au Sénégal de la réforme dite de la régionalisation qui s'est traduite par l'érection de la région en Collectivité locale et le transfert, de neuf domaines, de compétences de l'Etat aux Collectivités locales, les missions assignées à ces dernières se sont accrues sans pour autant que leurs ressources humaines et financières n'en fassent de même.

La communauté universitaire dans son ensemble se devait d'anticiper sur cette évolution et préparer des diplômés pouvant intervenir dans les nombreux métiers couverts par l'aménagement du territoire, la décentralisation et le développement local. C'est là toute l'ambition du Master en Aménagement du Territoire et Développement local qui en est, actuellement, en sa deuxième promotion.

II- OBJECTIFS

Le Master ATDDEL a pour objectif général de former des spécialistes en planification territoriale, décentralisation et développement local, dans une perspective de développement durable.

Les titulaires de ce master sont destinés à occuper des fonctions de responsabilité dans les domaines du développement local, des études d'aménagement, de planification et de gestion des politiques nationales ayant vocation à s'appliquer localement.

C'est ainsi que les enseignements dispensés doivent permettre à l'étudiant, à l'issue de son cursus :

- d'être capable d'élaborer et de mettre en œuvre des stratégies de développement local ;
- de maîtriser les techniques et méthodes de la dynamique territoriale et du développement local ;
- de comprendre de façon globale les problématiques du développement dans toutes ses dimensions ;
- d'être un « développeur territorial » compétent pour : dresser des diagnostics de territoire, mobiliser les acteurs locaux et les organiser en réseaux, promouvoir les dimensions sociale et culturelle du développement, formuler des plans d'action et des stratégies de mise en œuvre, accompagner et évaluer les projets de développement, apporter des contributions significatives à l'évolution de ce champ d'intervention professionnelle (créativité et innovation).

III- L'EQUIPE PEDAGOGIQUE ET LE DEROULEMENT DE LA FORMATION

3.1. L'équipe pédagogique

Elle est composée d'enseignants de l'UCAD, d'enseignants de l'université de Montpellier III et de professionnels.

Le corps professoral vient de l'UCAD et de l'université de Montpellier. Ils ont pris en charge les aspects théoriques des disciplines dispensées. En ce qui concerne l'UCAD, les principaux intervenants sont les suivants :

- Pr Amadou Diop, spécialiste en décentralisation et en aménagement du territoire ;
- Pr Gorgui Ciss, spécialiste en décentralisation et président du Conseil rural de Yenne ;
- M. Yakham Diop, spécialiste en gouvernance urbaine.
- M. Coulibaly, Anglais

Concernant l'université de Montpellier III, les principaux intervenants sont les suivants :

- MCF Christophe Evrard, spécialiste en analyse de données, outils d'enquêtes et géographie de la santé ;
- Pr Raphael Cattedra, spécialiste en géographie des villes et gouvernance urbaine

On note aussi la participation de professionnels exerçant dans différents secteurs :

- Inspecteur des impôts
- Inspecteur du Trésor
- Directeur de l'Aménagement du Territoire

- Directrice de la Planification
- Spécialiste en conduite de projet
- Spécialiste en suivi - évaluation

3.2. Le déroulement de la formation

La formation est organisée en deux semestres. Elle s'est basée, pour atteindre les objectifs fixés, sur une pédagogie active où l'étudiant est conduit à jouer un rôle d'acteur de sa formation (lectures préparatoires aux cours avec production de notes de lecture, études de cas). Des ateliers animés par des responsables de services, des chargés de mission et des responsables de projets et programmes ont donné corps aux enseignements théoriques.

Des sorties de terrains ont permis d'approfondir ces enseignements. Il s'agit de :

❖ **La sortie de terrain à TAMBA du 22 au 29 mai 2011.**

- cours et étude de cas sur l'ARD et les Collectivités locales (maîtrise d'ouvrage, suivi-évaluation, planification)
- descente de terrain sur la Communauté rurale de Missira
- deux ateliers : « Stratégie et plan de communication de l'ARD en tant que bras technique des collectivités locales » et « Présentation du CDS/MT 2011-2013 » du Ministère de l'Environnement et de la protection de la Nature.

❖ **Des sorties de terrain à Yène du 07 au 10 Avril et du 09 au 16 Juillet 2011.** Elles ont porté sur :

- Le fonctionnement des collectivités locales en général et sur la communauté rurale de Yène en particulier
- La coopération décentralisée.
- Les outils d'enquêtes, MARP (Méthode Anticipée de recherche participative) et SPHINX, logiciel de traitement de données.
- Des études thématiques de développement local

IV- BILAN

1- Nombre d'inscrits

L'intérêt de ce Master s'est de plus en plus renforcé au sein des étudiants et des professionnels. C'est ce qui atteste le nombre élevé de dossier déposés pour demandes d'inscription.

Pour la promotion 2010-2011, le comité pédagogique n'a retenu que 25 auditeurs parmi ceux qui remplissaient le niveau académique ou professionnel requis :

- 15 étudiants inscrits et 10 professionnels ;
- 7 femmes et 18 hommes ;

Le tableau ci-dessous présente les profils des auditeurs et les résultats obtenus pour ces trois dernières années. Pour l'année 2010 :

- 24 étudiants inscrits et 11 professionnels ;
- 7 femmes et 28 hommes ;
- 60% ont entre 30-39 ans

	2009	2010	2011
Nombre total d'auditeurs	33	35	25
Pays			
Sénégal	30	33	22
Mali	1	1	1
Niger	1		
Burkina Faso		1	1
Autres	1		1
Sexe			
Féminin	9	7	7
Masculin	24	28	18
Age			
Moins de 25 ans		3	
25 à 29 ans	16	18	6
30 à 34 ans	9	9	10
35 à 39 ans	4	2	5
40 ans et plus	4	3	4
Profession			
Etudiants	25	24	15
Professionnels	8	11	10
Résultats			
mention Très Bien	0	08	04
mention Bien	12	11	15
mention assez Bien	16	15	5
mention passable	0	1	1
mémoires non soutenus	4	0	0
Ajourné	1	0	0

2- Evaluation des sessions de formation

Les résultats ont été très satisfaisants. Les mentions obtenues sont réparties comme suit :

- 04 étudiants ont obtenu la mention Très Bien soit 16 % de l'effectif total ;
- 15 étudiants ont obtenu la mention Bien, soit 60% de l'effectif total ;
- 5 étudiants ont obtenu la mention Assez bien faisant 20% de l'effectif ;
- 01 étudiant a obtenu la mention passable.

Notons enfin, que l'ensemble des étudiants ont soutenu leur mémoire, aucun n'a été ajourné.

3- Soutenance des mémoires

Les mémoires de fin d'année ont été soutenus sur les différentes thématiques enseignées. Au total 25 mémoires sont soutenus. Le tableau suivant montre le nombre de mémoires soutenus selon les sujets.

THEMATIQUES	NBRE DE MEMEOIRE
Gouvernance et démocratie locale participative	5
Foncier et ressources naturelles	2
Décentralisation financière	3
Jeu des acteurs	3
Coopération décentralisée	3
Planification	3
Autres	6
TOTAL	25

V. APPUI AUX ETUDIANTS ET LOGISTIQUE :

1- Soutien financier aux étudiants : une autre manière d'exonération

Certains étudiants ont été associés dans l'administration du Master, à travers notamment des activités initiées par le Groupe d'Etude de Recherche et d'Appui au Développement (GERAD), laboratoire affilié à ETHOS, du Pr Amadou DIOP. Outre le renforcement de leurs compétences dans les domaines concernés, les participants à ces activités ont obtenu des compensations financières.

C'est ainsi que :

- 03 étudiants ont été responsabilisés dans l'administration du Master contre une rémunération mensuelle de 50 000 Fcfa chacun pendant neuf mois soit un total de **1.350.000Fcfa** ;

3- Démarche budgétaire participative

Dans le cadre de la formation, les responsables du MASTER tiennent à diffuser auprès des étudiants, un rapport financier précisant clairement les lignes budgétaires du MASTER : recettes, dépenses, investissements, assurant ainsi une communication claire concernant le fonctionnement du MASTER.

ANNEXE 1 : CONTENU DES ENSEIGNEMENTS DU MASTER

Master 2 spécialité Aménagement du Territoire *Décentralisation et Développement Local* (ATDDL) SEMESTRE 1

Unité d'Enseignement	Eléments constitutifs	CM	TD	TP	TPE	VHT	C.T	C.C	Crédit
UE 501 : Politiques publiques en Aménagement du territoire et décentralisation (obligatoire)	GTD.1 Politiques publiques et territoires	15	1	10	10	35	1	1	12
	GTD.2 Aménagement du territoire (concepts principes et paradigmes)	15	1	10	15	40	*	*	
	GTD. 3 Les politiques de décentralisation	20	1	10	15	45	*	*	
	Total	60	0	40	60	160	1	1	
UE 502 : Gouvernance territoriale et développement local (obligatoire)	GTD. 4 Le développement local : fondements théoriques	20	1	10	15	45	*	*	9
	GTD. 5 Mondialisation et nouvelles organisations spatiales des territoires : échelons et territoires de la gouvernance	10	1	10	20	40	*	*	
	GTD. 6 Gouvernance urbaine et développement local	10	1	5	20	35	*	*	
	Total	45	0	20	55	120	1	1	
UE 503 : Gestion des Collectivités territoriales (obligatoire)	GTD. 7 Economie et finance locale	15	1	15	35	65	*	*	9
	GTD. 8 Coopération et dialogue territoriale : coopération décentralisée et démarche d'intercommunalité	35	1	25	15	75	*	*	
	Total	50	0	40	50	140	1	1	
SEMESTRE 1		210	0	120	270	600	1	1	30

CM : Cours magistral

TD : Travaux Dirigés

TP : Travaux Pratiques

TPE : Temps de Travail Personnel de l'Etudiant

VHT : Volume Horaire Total

CT : Contrôle Terminal

CC : Contrôle Continu

**Un étudiant doit obtenir pour valider son semestre 30 crédits soit 600 heures.*

Master 2 spécialité Aménagement du Territoire *Décentralisation et Développement Local (ATDDL) SEMESTRE 2*

Unité d'Enseignement	Eléments constitutifs	CM	TD	TP	TPE	VHT	CT	CC	Crédit
UE 504 Gestion et exécution de projets (obligatoire)	GTD. 9 Conception et exécution de projets	25	0	10	35	70	*	*	6
	GTD. 10 Maîtrise d'ouvrage	20	0	10	35	65	*	*	
	GTD. 11 Suivi/évaluation	20	0	5	20	45	*	*	
	Total	65	0	25	90	180			
UE 505 : Anglais (obligatoire)	GTD. 12 Anglais	15	0	10	10	35			3
	GTD.13 Techniques de communication	10	0	5	10	25			
	Total	25	0	15	20	60			
UE 506 : Méthodologie d'enquête, traitement statistiques Cartographie/SIG (obligatoire)	GTD.14 Méthode de l'enquête territoriale et sociale et traitement des données	15	0	10	10	35			6
	GTD.15 Outils et méthodes de planification locale participative	10	0	10	10	30			
		30	0	15	10	55			
	Total	55	0	35	30	120	*	*	
UE 507: Mémoire et stage (Obligatoire)	GTD. 16 Stage et Mémoire	0	0	0	300	300	*	*	15
	Total	0	0	0	300	300			
SEMESTRE 2		145	0	70	385	600			30

CM : Cours magistral TD : Travaux Dirigés TP : Travaux Pratiques TPE : Temps de Travail Personnel de l'Etudiant
VHT : Volume Horaire Total CT : Contrôle Terminal CC : Contrôle Continu

**Un étudiant doit obtenir pour valider son semestre 30 crédits soit 600 heures.*

Master 2 Système d'évaluation Aménagement du Territoire *Décentralisation et Développement Local (ATDDL)*

MASTER 2/Semestre 1				MASTER 2/Semestre 2			
Nature des épreuves	Durée	Coefficient	Nature du contrôle	Eléments constitutifs	Durée	Coefficient	Nature du contrôle
GTD.1 Politiques publiques et territoires	2 h.	1	Epreuve écrite	GTD. 9 Conception et exécution de projets	2 h.	1	Epreuve écrite
GTD.2 Aménagement du territoire (concepts principes et paradigmes)	2 h.	1	Epreuve écrite	GTD. 10 Maîtrise d'ouvrage	2 h.	1	Epreuve écrite
GTD. 3 Les politiques de décentralisation	2 h.	1	Epreuve écrite	GTD. 11 Suivi/évaluation	2 h.	1	Epreuve écrite
GTD. 4 Le développement local : fondements théoriques	2 h.	1	Epreuve écrite	GTD. 12 Anglais	2 h.	1	Epreuve écrite
GTD. 5 Mondialisation et nouvelles organisations spatiales des territoires : échelons et territoires de la gouvernance	2 h.	1	Epreuve écrite	GTD.13 Techniques de communication	2 h.	1	Epreuve écrite
GTD. 6 Gouvernance urbaine et développement local	2 h.	1	Epreuve écrite	GTD.14 Méthode de l'enquête territoriale et sociale et traitement des données	2 h.	1	Epreuve écrite
GTD. 7 Economie et finance locale	2 h.	1	Epreuve écrite	GTD.15 Outils et méthodes de planification locale participative	2 h.	1	Epreuve écrite
GTD. 8 Coopération et dialogue territoriale : coopération décentralisée et démarche d'intercommunalité	2 h.	1	Epreuve écrite	GTD. 16 Stage et Mémoire	2 h.	1	mémoire

ANNEXE 2 : CORPS PROFESSORAL DU MASTER

N°	Unité d'Enseignement	Corps Enseignants	Contacts
1	Politiques publiques en Aménagement du territoire et décentralisation	Pr. Amadou Diop, UCAD Département de Géographie	77 637-36-25
		Mme. Rokhaya Sène, Ancienne Directrice du Plan	
		Alexis Campal, Directeur de l'Aménagement du Territoire	77 647-93-80
2	Gouvernance territoriale et développement local	Pr. Amadou Diop, UCAD Département de Géographie	77 637-36-25
		Pr. Raffaël CATTEDRA, Université Paul Valéry	
		Mamadou Diouf, ancien Directeur Décentralisation	
3	Economie et Finances locales	Pr. Gorgui Ciss, UCAD Département de Géographie	77 546-32-03
		Pr. Yakham Diop, UCAD Département de Géographie	77 507-11-15
		Ibrahima NDIAYE, Expert Finance publiques Locale	
		Maguèye BOYE - Expert Impôt et fiscalité locale	
4	Gestion des collectivités territoriales	Pr. Gorgui Ciss, UCAD Département de Géographie	77 546-32-03
		Samba DIOUF, Expert Planification urbaine	77 450-88-20
		M. Diakhaby, Expert Planification du développement	
		Massamba DIOP, Expert Suivi-évaluation de projets	77 630-01-84
		Cheikh Saad Bouh SAMB, Expert Maitrise d'ouvrage	
		Lakhsane CISSE, Expert en conception et exécution de projets territoriaux	
6	Anglais, Technique de communication	Pr. Youssouf Coulibaly, UCAD - Département Anglais	
		Seybatou NDAW, Expert Techniques de communication	77 578-66-66
		Christophe EVRARD, Université Paul Valéry	77 637-36-25
8	Mémoire et stage	Pr. Amadou Diop, UCAD Département de Géographie	77 637-36-25